

2023학년도

2023년 대학 자체평가보고서(요약본)
- 중장기 발전계획 추진사업 성과평가 -

평가관리과

2024. 1. 11.



덕성여자대학교
DUKSUNG WOMEN'S UNIVERSITY

목 차

I. 2023년 대학 자체평가 개요	2
1. 추진 배경	2
2. 평가의 목적	2
3. 평가 추진체계	3
4. 대학 중장기 발전계획 개요	6
II. 2023년 대학 자체평가(사업성과평가) 결과	11
1. 2023년 대학 자체평가(사업성과평가) 전체 결과 분석	11
2. 발전전략에 따른 대학 자체평가(사업성과평가) 결과 분석	12
3. 종합 평가 의견	16

1. 추진 배경

- 우리대학 중장기 발전계획인 ‘덕성비전 2030+’의 추진동력을 확보하기 위하여 발전계획 추진과제 평가를 실시함
- 우리대학 중장기 발전계획 전략목표별 전략과제 및 실행과제 목적에 맞게 추진사업이 시행되고 있는지에 대한 성과를 객관적으로 평가하기 위해 덕성이름 성과관리시스템(DS-IR)에 사업성과 평가시스템을 2020학년도에 구축한 바 있으며 매년 환류·개선된 평가방법으로 사업성과평가를 시행함
 - 2023년 사업성과평가는 우리대학 중장기 발전계획 상 실행과제 중 대학의 특성화전략 및 발전계획 상 우선순위의 실행과제를 달성하기 위해 추진한 126개 추진사업을 대상으로 평가를 시행하였음

2. 평가의 목적

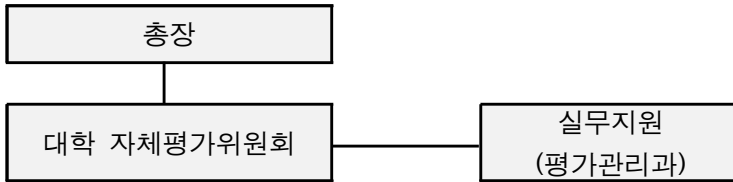
- 2023학년도 우리대학 대학 자체평가(중장기발전계획 추진사업 성과평가)의 기본 취지는 우리 대학발전을 위한 진단과 점검을 실시하여 중장기 발전계획을 효과적으로 수행하고, 궁극적으로 대학의 질적 수준을 향상하고자 함
- 따라서 2023년 우리대학 대학 자체평가를 통하여 나타난 장점은 더욱 부각시켜 발전시키는 반면, 드러난 문제점과 취약점은 평가결과를 통해 개선방안 마련을 토대로 주기적인 환류체계를 강화하여 우리 대학의 교육의 질 향상과 대학 발전의 계기로 삼고자 함
- 우리대학 발전계획에 따른 대학 자체평가를 통하여 성과관리 체계 고도화 및 평가시스템을 통해 평가의 객관성, 투명성, 신뢰성을 확보하고자 함

3. 평가 추진체계

1) 평가조직

□ 우리대학 대학 자체평가를 체계적이고 일관성 있게 수행하기 위하여 대학 자체평가위원회 규정에 근거하여 평가를 수행하였음

■ 대학 자체평가 추진 조직도

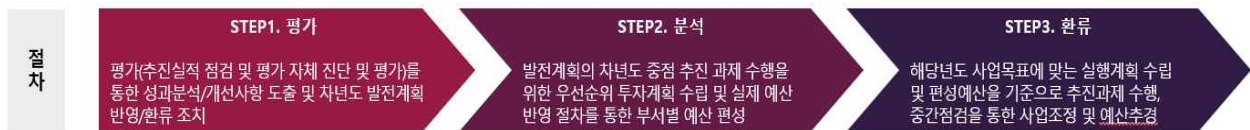


□ 대학 자체평가위원회(사업성과평가위원회) 구성

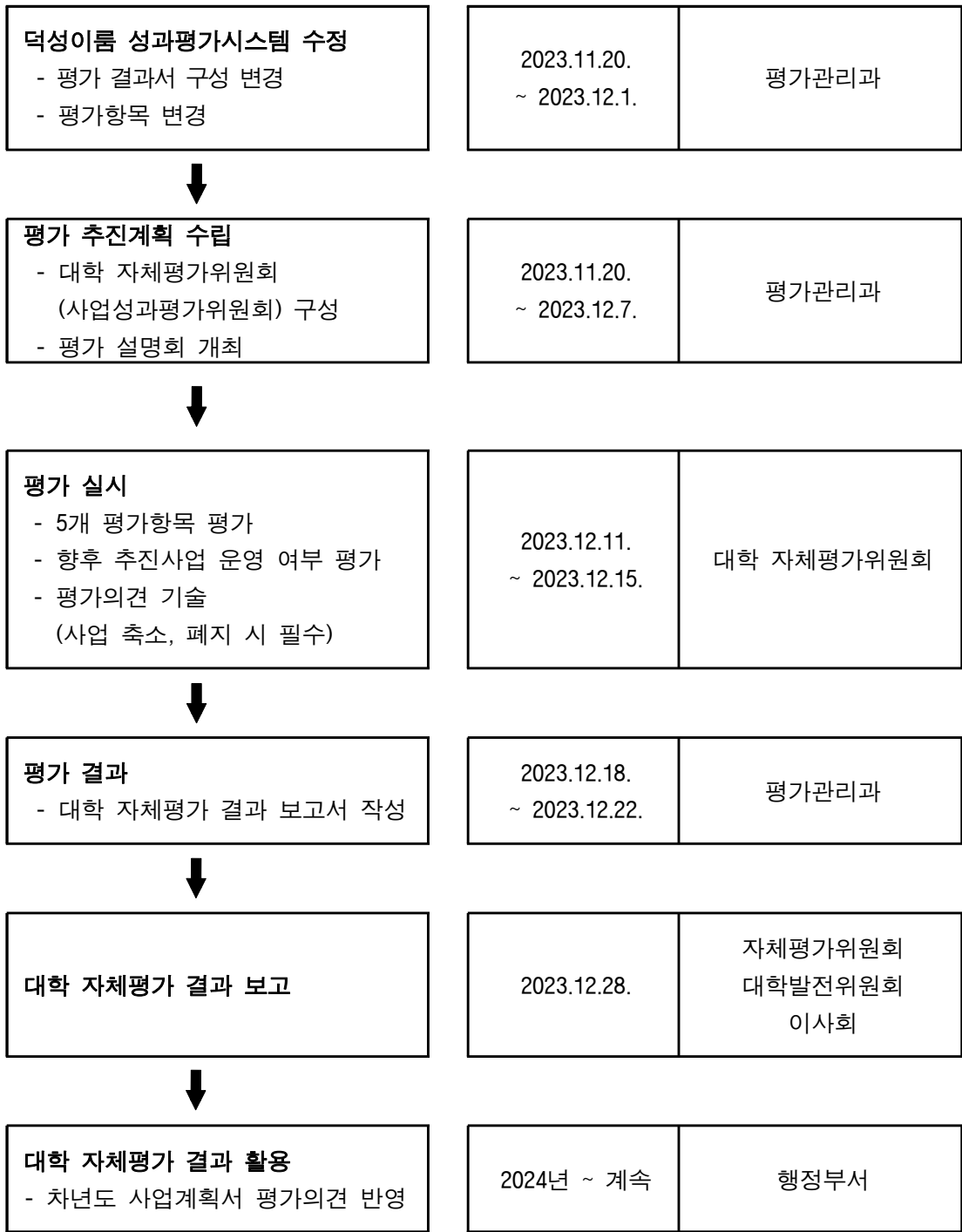
■ 대학 자체평가위원회 구성 : 총 23인(위원장 포함)

구분	소속 및 직위	성명	비고
위원장	국어국문학전공	양 ○ ○	임명직
위원	덕성여자대학교 교직원	22명	임명직 (평가자 비공개)
간사	기획처장	강 ○ ○	당연직 보직 재임기간
서기	기획처 평가관리과 직원	지 ○ ○	

2) 평가 과정



□ 2023년 11월 평가추진계획 수립을 시작으로 2023년 대학 자체평가위원회 (성과평가위원회) 구성, 덕성이룸 성과관리시스템(DS-IR) 평가시스템 추가 개발 및 온라인 평가 시행, 평가 결과보고서 작성 및 결과 활용에 이르기 까지 아래와 같은 일정으로 평가를 추진하였음



3) 주요 개선사항

□ 우리대학 평가의 객관성 고도화를 위한 정성평가 항목 변경

■ 전년도 대학 자체평가(사업성과평가)는 정성평가 항목으로 발전계획 목표 달성, 운영의 체계성, 교육 수요자 기여도, 사업의 효과성, 작성의 충실도에 대한 평가를 실시하였으나 자체 평가 기준을 세분화하기 위해 아래와 같이 변경하여 실시함

- 발전계획 목표달성

(대학 발전계획의 효과적 달성에 기여하는 주요한 사업인가)

- 운영의 체계성

(2023학년도 사업이 행정절차에 따라 체계적으로 수행되었는가)

- 만족도 제고 기여도

(교육수요자 또는 학내 구성원의 만족도를 제고할 수 있는 사업인가)

- 예산 투입 대비 효과성

(예산의 투입정도에 비해 사업 효과성이 큰 사업인가)

- 결과보고서 충실도

(증빙자료가 충분히 제공되고 결과보고서가 충실히 작성되었는가)

4. 대학 중장기발전계획 개요

1) 중장기발전계획(덕성비전 2030+) 체계

덕성비전 2030+

<p>창학 이념</p>	<p>살되, 네 생명을 살아라 생각하되, 네 생각으로 하여라 알되, 네가 깨달아 알아라</p> <p>차미리사 선생_독립유공자·덕성학원 설립자(1879~1955)</p> 			
<p>교육 목적</p>	<p>덕성(德性)을 갖춘 창의적 지식인 육성</p>			
<p>혁신 비전</p>	<p>기본을 중시하는 혁신·융합 교육 중심 대학</p>			
<p>전략방향</p>	<p>창의·융합형 교육 강화 현장·학생 중심 가치 창출</p>			
<p>4대 전략목표</p>	<p>덕성 학풍 교육 강화</p>	<p>학생 성공 지원 강화</p>	<p>성과 중심 산학연협력 강화</p>	<p>ESG 기반 덕성 브랜드 강화</p>
<p>전략과제</p>	<p>미래 융합형 학사구조 기반 특성화 분야 육성</p> <hr/> <p>역량 기반 교육과정 고도화</p> <hr/> <p>사회수요 맞춤형 교육 활성화</p>	<p>자기주도 학습역량 강화</p> <hr/> <p>학생 지원체계 다면화</p> <hr/> <p>글로벌 교육 활성화</p>	<p>창의·도전적 연구 지원</p> <hr/> <p>산학연협력 생태계 강화</p> <hr/> <p>수요자중심 취·창업 지원</p>	<p>공유협력 기반 상생 가치창출</p> <hr/> <p>소통·홍보 체계 강화</p> <hr/> <p>지속가능 성장동력 혁신</p>

2) 전략과제별 실행과제 및 추진사업

전략목표	전략과제	실행과제	순번	추진사업			
덕성 학풍 교육 강화	미래 융합형 학사구조 기반 특성화 분야 육성	유연한 학사제도 운영 강화	1	[07-02-01] 자유전공제 1학년 학사 컨설팅 프로그램			
			2	[10-01-06] 자유전공제 지원 프로그램			
			3	[혁신 07] 혁신지원단 성과공유 및 확산 행사비			
			4	[07-02-03] 2023학년도 덕성이룸 전공선택 디딤돌			
		특성화 분야 융·복합 교육과정 강화	5	[혁신 03] 글로벌 K-콘텐츠 분야 융합전공 운영			
	역량기반 교육과정 고도화	데이터 기반 환류체계 선진화		6	[06-04-01] 좋은강의 에세이 공모전		
				7	[05] 2023학년도 비교과 교육과정 관리 및 체계 수립 시행		
				8	[혁신 05] 융복합교육 학생 중심 환류체계 운영		
				9	[05-02-01] 대학생 핵심역량 진단(K-CESA)		
				10	[06-02-01] 학부교육실태조사(K-NSSE)		
				11	[혁신 05] 교양교육과정 만족도조사 및 수요조사 실시 결과 분석		
				12	[혁신 05-02] 덕성 교양교육 서포터즈 운영		
				13	[05] IIRUM 핵심역량 인증제 운영		
				14	[06] 덕성 교육 학생 모니터링단 운영		
				15	[06-05-01] 데이터 활용 대학 자율혁신을 위한 아이디어 공모(DS-데이터톤)		
				전공능력 기반 전공교육 운영 혁신		16	[02-03-01] 역량 기반 전공교육과정 고도화 추진
						17	[02-02-01] 전공 특성화 비교과 교육과정 개발 운영
				핵심역량 기반 교양 및 비교과 운영 혁신		18	Discover Korea at Duksung
						19	[04] 세계 시민 의식 제고를 위한 해외 탐방 프로젝트
						20	[혁신 01-06] 월례 교양교육 세미나
		21	[혁신 01-13] 교양교육과정 연구 활성화				
		22	신입생 소양교육 프로그램 운영				
		23	[혁신 01] 교양교육 혁신 TF 운영				
		24	[혁신 01-10] 차미리사교양교육연구소 포럼				
		25	[혁신 01] 교양교육 혁신 브랜딩 및 교양교육과정 홍보 및 안내				
		혁신 교수법 프로그램 운영 강화		26	[10-02-01] 혁신교수법을 활용한 이러닝 교과목 개발 (B-type)		
				27	[10-03-01] 신입교원 멘토링 프로그램		
				28	[10-01-02] 교수자-학습자 콜라보 프로젝트 지원		
				29	[10-01-03] 교수법 특강 및 워크숍		
				30	[10-01-01] InnoT 혁신교수법 연구모임(산학협력기반 융복합 인재양성 연구모임)		
				31	[10-03-04] 수업컨설팅(강의촬영 및 분석)		
				32	[10-03-02] 신입교원 맞춤형 교수법 세미나		
				33	[10-03-05] 교수학습지원센터 교원역량진단		
				34	[10-03-06] 교수학습지원센터 수요자 만족도 조사		
		사회수요 맞춤형 교육 활성화	생애주기별 성인학습자 평생교육 다양화	35	[혁신 17] 한국형 온라인 공개강좌 K-MOOC		
			수요 기반 산학연계 교육과정 개발	36	[16-04-01] 기업수요 교육과정 편성을 위한 전공별 산학협의체 구성		

전략목표	전략과제	실행과제	순번	추진사업	
학생 성공 지원 강화	캡스톤디자인 및 모듈형 교육과정 운영	캡스톤디자인 및 모듈형 교육과정 운영	37	[16-03-01] 산업수요 맞춤형 캡스톤 디자인 교과과정 확대를 위한 캡스톤디자인 교과목 개발 및 운영	
			38	[혁신 03] 모듈형과정 운영 안착 및 활성화-마이크로 (Micro) 디그리 교육과정 혁신	
			39	[혁신 03] 모듈형과정 운영 안착 및 활성화-나노 (Nano) 디그리 교육과정 혁신	
		혁신·융합 지향 미래인재대학 운영	40	[혁신 03] 미래인재대학 설립을 통한 융복합교육 플랫폼 안착	
	자기 주도 학습역량 강화	디지털 소양 교육 강화	디지털 소양 교육 강화	41	[혁신 15-01] 컴퓨팅사고 산학연계 활동
				42	[혁신 01-05] 컴퓨팅사고 학습 지원 강화
		자기주도 학습역량 지원 체계 강화	자기주도 학습역량 지원 체계 강화	43	자기주도 학습역량 지원체계 강화를 위한 e컨텐츠 박람회 개최
				44	[04-02-01] DS ICAN 마일리지 장학금 제도 내실화
				45	[혁신 04-07] 일대일 글쓰기 상담 프로그램
				46	[04-01-04] 전공교과목 연계 비교과 프로그램 개발 운영
		창의·협업 학습체계 활성화	창의·협업 학습체계 활성화	47	[04-01-02] 글로벌시민 양성 및 다문화 이해력 향상 강화 방안 마련
				48	[혁신 04] DS 글로벌 소통역량 강화 프로그램
		학습 동기제고 프로그램 강화	학습 동기제고 프로그램 강화	49	[04] 마음 치료를 위한 독서치료 프로그램 운영
				50	[혁신 04] Korean & Asian Studies 교과목 학생 한국 문화 체험
				51	[혁신 04-03] DS 글쓰기 창작전
				52	[혁신 04-06] 여름방학 글쓰기 집중 워크숍
				53	[혁신 01-07] 리터러시 교양교육 표준화 및 개선 워크숍
				54	[09-02-01] 학습컨설팅
				55	[10-04-02] 덕성 챌린지 프로젝트(대외 프로젝트 기획운영, 산학협력 프로젝트 지원 프로그램)
				56	[10-05-02] 투게더! 덕성 학습 공동체(자율학습공동체)
				57	[10-04-01] 덕성 프레젠테이션 역량 업그레이드
58				[10-04-03] 학생참여 공모형 워크숍	
59				[10-05-01] 창의융합 교과목(PBL교과목, F/L 등) 학생 지원	
60				[10-05-03] 덕성튜터링(전공교과목, 캡스톤 디자인 맞춤형학습공동체)	
61	[09-01-03] 글로벌/하나튜터링				
62	[10-01-05] 학생참여형 교과목 PBL, FL 개발 및 운영				
학생 지원체계 다면화	LMS 성과관리 기반 교육서비스 제공	63	전자출결시스템 유지 및 개선		
	빅데이터 기반 맞춤형 상담체계 고도화	64	[08-03-01] 학생 마음건강 지원검사 및 맞춤형 프로그램 제도		
		65	[08-02-01] 신입생 및 재학생 심리건강 실태조사 시행		
		66	[08-03-02] 찾아가는 심리측정행사 '심심해(心心解)'		
	저성취 학습지원 체계 강화	저성취 학습지원 체계 강화	67	[09-01-01] 덕성캐치업 프로그램 고도화	
			68	[09-01-02] Fly-up 멘토링 프로그램(학사경고대상 학습 지원 멘토링)	
	학생 성장을 위한 진로지도 체계 고도화	학생 성장을 위한 진로지도 체계 고도화	69	진로취업상담	
			70	[07-03-07] 라라아카데미	
71			[07-03-06] 외국인학생 취업역량 강화		
72			[07-03-01] 학생 맞춤형 진로취업프로그램 (커리어 플랫폼)		

전략목표	전략과제	실행과제	순번	추진사업
성과 중심 산학연 협력 강화	글로벌 교육 활성화		73	[07-04-01] 진로탐색학점제
			74	[07-01-02] 진로, 심리, 학습간 연계 상담 및 지원체계 개선
			75	[혁신 15-01-04] 커리어서포터즈 활동 지원 사업
			76	[07-05-04] 진로탐색 교과목 운영 강화
		글로벌교육원 해외 진출	77	글로벌역량 강화 및 어학연수생 확대를 위한 홍보
			78	언어 연수생 문화체험 프로그램 운영
			79	한국어 및 외국어 교육프로그램 운영
			80	국립국제교육원 지원 사업의 운영
	외국인 유학생 유치 확대	81	초청교환학생 지원	
		82	외국인 학생 지원	
	창의· 도전적 연구지원	교수 생애주기별 맞춤형 연구지원 체계 강화	83	신진교원 연구비 지원
			84	인문과학연구소 연구논문집 발간
		산학연 성과확산 연구 인프라 조성	85	동물실험센터 유지 관리
			86	연구실 안전 및 유지 관리
	산학연협력 친화형 교원인사제도 구축	87	[13-03-01] 연구혁신을 위한 산학협력 친화형 인사제도 개선	
		산학연협력 생태계 강화	개방형 산학협력 플랫폼 기반 기업 지원 강화	88
	89			특성화 기반 공동연구과제 성과관리 플랫폼 구축
	사회 수요 기반 ICC 운영		90	[14-01-01] 지역사회 공유협업 산학연 ICC 운영
			91	[12-02-01] ICC 수요 기반 공동기술개발 연구
	창업지원단 다목적 공간 운영		92	[혁신 15] 창업전문가 특강 및 멘토링 운영
93			창업지원프로그램-공모전 및 경진대회	
94	[혁신 15] 2023학년도 창업동아리			
수요자 중심 취·창업 지원	국내외 인턴십 프로그램 활성화	95	[혁신 15-03-02] 덕성 인턴십(일경험) 프로그램	
		수요 반영 취·창업 지원 강화	96	[07-03-04] 사회진출 선배와의 집단멘토링
	97		[07-01-03] 진로취업책임교수위크숍 및 역량강화	
	98		[15-01-02] 취업 페스티벌	
	99		청년고용정책 체감도 제고 사업 운영	
	100		취업지원 프로그램 기획 및 제공	
	101		해외취업연수 프로그램 운영	
	102		기업발굴 및 매칭 등 취업지원 강화	
	103	[15-05-02] 잡매칭 프로그램		
	학생 활동 데이터 기반 종합 경력관리 시스템 운영 강화	104	취업지원 체계 구축 활용	
현장실습학기제 운영 활성화	105	[혁신 15] 표준/자율 현장실습학기제 프로그램		

전략목표	전략과제	실행과제	순번	추진사업
ESG 기반 덕성 브랜드 강화	공유협력 기반 상생 가치창출	사회적 책임 실현을 통한 대학 공공성 제고	106	[혁신23] 2023학년도 상호존중 캠퍼스 문화 조성을 위한 덕성여자대학교 학생주도 인권행사 '근원: 가장 가까운 곳에서' 개최
			107	[23] 국내 사회봉사 지원사업
			108	[혁신 17] 지역주민 대상 성인문해교육
		지역공헌 프로그램 · 콘텐츠 기획 및 확산	109	[혁신23] 2023학년도 덕성여대 학생-지역 협업 프로그램
			110	[혁신 23] 지역사회 연계 프로그램 지식조각보
		소통 · 홍보 체계 강화	덕성 브랜드 홍보 채널 다양화	111
	112			대학 홍보 소식지 제작 사업
	113			대학 홍보 지하철 광고
	114			학교 이미지 홍보
	동문 네트워크 중심 발전기금 확대		115	동문네트워크 활성화
	민주적 수평적 학내 소통 강화		116	[혁신 18] 2023학년도 대학혁신지원사업 학생모니터링단 및 ICAN서포터즈 운영
			117	[혁신 18] 2023년도 대학혁신지원사업 혁신 성과 공유 사업
	학내 상시 소통제도 운영		118	기숙사생 활동 지원
			119	학생활동 지원 및 지도
	지속 가능 성장동력 혁신	교직원 행동강령, 연구윤리 정착	120	[혁신23] 2023학년도 상호존중 캠퍼스 문화 조성을 위한 존엄과 인권을 보장하는 폭력예방교육 시행
			121	[20-03-01] 연구윤리 정착을 위한 체계 및 제도 강화
			122	[혁신23] 2023학년도 상호존중 캠퍼스 문화 조성을 위한 성윤리 의식과 인권을 보장하는 성인지 비교과 프로그램 개발
		스마트 행정 경쟁력 제고	123	[19-01-01] 직원 직무교육 프로그램 보완 및 진행
124			교직원 채용시스템 구축	
지속성장 재원 확충 다각화		125	'The Donors Of Duksung' 리뉴얼	
초연결 시대 맞춤형 그린스마트 캠퍼스 구현		126	교내 심폐소생술 교육	

II

2023년 대학 자체평가(사업성과평가) 결과

1. 2023년 대학 자체평가(사업성과평가) 전체 결과 분석

□ 2023년 126개 추진사업 전체 평가결과는 다음과 같음

평가대상사업 126건	평점평균	78.76점
----------------	------	--------

발전계획 달성 기여도	운영의 체계성	만족도 제고 기여도	예산 투입 대비 효과성	결과보고서 충실도
82.37	78.44	79.51	76.87	76.63

의견 수				총 계
확대	유지	축소	폐지	
38건	320건	44건	12건	414건
9.18%	77.29%	10.63%	2.90%	100%

- 126개의 추진사업 전체 평균은 78.76점으로 대체적으로 발전전략 사업추진 목적에 맞게 계획하에 수행되고 있음
- 예산 투입 대비 효과성 부분은 다소 낮은 평가를 받고 있어 향후 사업목적 달성을 위한 성과관리를 위한 지속적인 모니터링 점검이 필요하고, 결과보고서 충실도가 떨어지는 사업에 대해서는 담당부서에서 중장기발전계획 사업계획서 및 결과보고서를 충실히 작성하여 평가점수 향상을 도모해야 할 필요성이 있음
- 전체적으로 추진사업에 대해서는 사업을 유지해야 한다는 평가의견이 77.29%를 차지하고 있어 2024년도 예산계획 수립 시 이를 반영하여 사업에 대한 예산을 올해와 같은 수준으로 유지하고, 사업의 확대가 필요하다는 평가의견도 9.18%를 차지하므로 예산 반영 확대 여부를 검토해야 할 필요성이 있음
- 또한, 축소(10.63%)와 폐지(2.90%) 평가의견 사항도 고려하여 예산 조정이 필요함

2. 발전전략에 따른 대학 자체평가(사업성과평가) 결과 분석

□ 4대 전략목표별 평가결과는 다음과 같음

전략목표	덕성 학풍 교육 강화	학생 성공 지원 강화	성과 중심 산학협력력 강화	ESG 기반 덕성 브랜드 강화	총 계
평가 사업수	40	42	23	21	126
평가점수 평균	76.60	78.58	81.33	80.41	78.76

- 4대 전략목표별로 평가점수의 차이가 크지 않지만, 성과 중심 산학협력력 강화(81.33점) 대비 덕성 학풍 교육 강화(76.60점)가 비교적 낮은 평가를 받고 있어 역량기반 교육과정 고도화, 사회수요 맞춤형 교육, 미래 융합형 학사구조 기반 특성화 분야 육성 등을 점검하여 추진사업에 대한 환류·개선의 필요성이 있음

□ 전략과제(12개)별 평가결과는 다음과 같음

전략과제	평가 사업수	평가점수 평균	비고
수요자 중심 취·창업 지원	11	85.42	
공유협력력 기반 상생 가치창출	5	84.73	
미래 융합형 학사구조 기반 특성화 분야 육성	5	83.87	
산학협력력 생태계 강화	7	81.58	
자기 주도 학습역량 강화	22	79.91	
지속 가능 성장동력 혁신	7	79.33	
소통·홍보 체계 강화	9	78.85	
학생 지원체계 다면화	14	78.5	
역량기반 교육과정 고도화	29	75.73	
사회수요 맞춤형 교육 활성화	6	74.78	
글로벌 교육 활성화	6	73.94	
창의·도전적 연구지원	5	72	
총 계	126	78.76	

- 12개 전략과제별 평가결과를 보면 창의·도전적 연구지원(72.00점), 글로벌 교육 활성화(73.94점), 사회수요 맞춤형 교육 활성화(74.78점), 역량기반 교육과정 고도화(75.73점)에서 타 전략과제보다 낮은 평가를 받고 있어 이에 대한 보완·개선 방안 마련 필요성이 있음
- 수요자 중심 취·창업 지원(85.42점), 공유협력력 기반 상생 가치창출(84.73점), 미래 융합형 학사구조 기반 특성화 분야 육성(83.87점)의 전략과제는 상대적으로 높은 평가를 받고 있으므로 추진사업의 성과를 높이기 위해 확대 지원 방안을 고려할 필요성이 있음

□ 실행과제(35개)별 평가결과는 다음과 같음

실행과제	평가 사업수	평가점수 평균	비고
학생 활동 데이터 기반 종합 경력관리 시스템 운영 강화	1	92	
현장실습학기제 운영 활성화	1	90	
지속성장 재원 확충 다각화	1	89	
사회적 책임 실현을 통한 대학 공공성 제고	3	87.44	
유연한 학사제도 운영 강화	4	86.51	
창업지원단 다목적 공간 운영	3	85.79	
디지털 소양 교육 강화	2	85	
수요 반영 취·창업 지원 강화	8	84.71	
사회 수요 기반 ICC 운영	2	83.5	
저성취 학습지원 체계 강화	2	82.16	
교직원 행동강령, 연구윤리 정착	3	82.11	
학습 동기제고 프로그램 강화	15	81.11	
혁신·융합 지향 미래인재대학 운영	1	81	
덕성 브랜드 홍보 채널 다양화	4	80.99	
지역공헌 프로그램·콘텐츠 기획 및 확산	2	80.67	
민주적 수평적 학내 소통 강화	2	80.5	
국내외 인턴십 프로그램 활성화	1	80	
LMS 성과관리 기반 교육서비스 제공	1	79	
데이터 기반 환류체계 선진화	10	78.54	
빅데이터 기반 맞춤형 상담체계 고도화	3	78.21	
혁신 교수법 프로그램 운영 강화	9	77.78	
캡스톤디자인 및 모듈형 교육과정 운영	3	77.67	
학생 성장을 위한 진로지도 체계 고도화	8	77.63	
외국인 유학생 유치 확대	2	77.5	
학내 상시 소통제도 운영	2	77.01	
산학연 성과확산 연구 인프라 조성	2	75.33	
자기주도 학습역량 지원 체계 강화	4	75.16	
전공능력 기반 전공교육 운영 혁신	2	74.68	
개방형 산학협력 플랫폼 기반 기업 지원 강화	2	73.34	
스마트 행정 경쟁력 제고	2	73.34	
초연결 시대 맞춤형 그린스마트 캠퍼스 구현	1	73.32	
특성화 분야 융·복합 교육과정 강화	1	73.32	
글로벌교육원 해외 진출	4	72.16	
교수 생애주기별 맞춤형 연구지원 체계 강화	2	71.74	
동문 네트워킹 중심 발전기금 확대	1	70.66	
창의·협업 학습체계 활성화	1	70.66	
핵심역량 기반 교양 및 비교과 운영 혁신	8	70.17	
수요 기반 산학연계 교육과정 개발	1	69.34	
산학연협력 친화형 교원인사제도 구축	1	66.66	
생애주기별 성인학습자 평생교육 다양화	1	65.34	
총 계	126	78.76	

- 학생 활동 데이터 기반 종합 경력관리 시스템 운영 강화(92.00점) 실행과제에 따른 취업지원 체계 구축 활용은 학생들의 진로설정 및 커리어 로드맵 작성 등 자기주도적 취업역량 강화를 위한 사업으로 여겨짐
- 현장실습학기제 운영 활성화(90.00점) 실행과제에 따른 [혁신 43-03-01] 표준/자율 현장실습학기제 프로그램은 직무체험을 통하여 진로설계와 경력개발의 기회를 제공함으로써 자신의 적성에 맞는 진로설계능력 제고 및 성공적인 사회진출 기반 마련을 위한 사업으로 판단됨
- 지속성장 재원 확충 다각화(89.00점) 실행과제에 따른 'The Donors Of Duksung' 리뉴얼은 ESG기반 덕성 브랜드 강화에 있어서 우리대학 중장기발전계획에 중요한 사업이라고 판단됨
- 유연한 학사제도 운영 강화(86.51점) 실행과제에 따른 [07-02-03] 2023학년도 덕성이름 전공선택 디딤돌은 학생들의 전공선택 및 진로지도 지원을 위한 전공(학과)별 정보 제공이라는 목표를 위해 학과별 콘텐츠 제작 지원, 부스운영, 설문조사 등 사업이 잘 수행됨
- 창업지원단 다목적 공간 운영(85.79점) 실행과제에 따른 [혁신 43-02-02] 2023학년도 창업동아리는 창업 관련 사업과 성과 간의 관계를 잘 파악하여 환류하는 조치가 필요하며, 일부 특화된 창업 분야를 설정하여 집중적인 지원을 할 필요성이 있음
- 디지털 소양 교육 강화(85.00점) 실행과제에 따른 [혁신 33-02-03] 컴퓨팅 사고 학습 지원 강화는 교육환경 개선과 직접적인 관련이 있어 학생의 만족도 제고에 기여할 수 있는 사업이라 판단됨
- 저성취 학습지원 체계 강화(82.16점) 실행과제에 따른 [혁신 37-03-01] 덕성캐치업 프로그램 고도화는 학습 지원이 필요한 학생들에 대한 직접적인 도움이 될 수 있는 사업이라는 면에서 유지되어야 한다고 생각되나, 현재의 회의비 지원과 기프티콘 지급 이외에 학생들의 참여를 독려할 수 있는 방안이 필요함
- 개방형 산학협력 플랫폼 기반 기업 지원 강화(73.34점) 실행과제에 따른 [혁신 39-01-01] 특성화 기반 공동연구과제 성과관리 플랫폼 구축은 외부 기업과의 효율적인 정보 교환, 산학협력 성과 관리, 체계적인 지원을 위해 필요한 산학연계관리시스템이자 플랫폼을 구축하는 사업으로 매우

중요한 사업이라고 판단되나, 차년도 사업계획서에서는 사업 목표를 좀 더 구체적으로 적시할 필요가 있음

- 글로벌교육원 해외진출(72.16점) 실행과제에 따른 한국어 및 외국어 교육 프로그램 운영은 글로벌 학생의 증가에 따른 최신 트렌드에 맞는 사업으로 생각되며, 국제학생 수의 증가 추세에 맞추어 한국어 강의 시간이나 강의 반을 늘리는 방안이 필요함
- 교수 생애주기별 맞춤형 연구지원 체계 강화(71.74점) 실행과제에 따른 인문과학연구소 연구논문집 발간은 교내 인문학 연구 활동의 증진이라는 측면에서 유지되어야 하나, 전공 및 학제 간 교류 증진에 있어서 노력이 더 필요하며 연구논문집의 활용 방안을 고려해봐야 함
- 동문 네트워킹 중심 발전기금 확대(70.66점) 실행과제에 따른 동문네트워크 활성화는 사업의 취지와 목적은 적절하지만, 현재의 사업 추진은 구체성이 다소 부족하고 동문네트워크 구성 및 활성화에 기여할 수 있는 체계적 사업 추진 계획 및 실현 과정의 측면에서의 개선이 필요함
- 핵심역량 기반 교양 및 비교과 운영 혁신(70.17점) 실행과제에 따른 [혁신 33-01-11] 교양교육과정 연구 활성화는 적합 분야의 위원을 위촉할 필요가 있으며, 목적에 따라서는 다양한 분야(전공)의 의견이 수렴될 수 있도록 위원구성을 할 필요가 있음
- 수요 기반 산학연계 교육과정 개발(69.34점) 실행과제에 따른 [혁신 42-04-01] 기업수요 교육과정 편성을 위한 전공별 산학협의체 구성은 기업수요 교육과정 편성을 위한 전공별 산학협의체 구성 사업 자체는 일정 정도 효과가 있었던 것으로 판단되나, 기업수요에 부합하는 교과 및 비교과 교육과정 편성 결과가 구체적으로 나타날 수 있도록 운영하기 위한 노력이 필요함
- 생애주기별 성인학습자 평생교육 다양화(65.34점) 실행과제에 따른 한국형 온라인 공개강좌 K-MOOC 사업은 차년도 수행 시 과목선정과 사업결과적 측면에서의 대책 내용을 제시할 필요성이 있음

3. 종합 평가 의견

□ 자체평가(사업성과평가) S등급 추진사업 (26건)

- [혁신 47-03-01] 국내 사회봉사 지원사업은 다양한 봉사활동으로의 확장이 필요해 보이며, 적극적인 홍보 및 제도적 장치 마련 등으로 재학생 참여율을 높일 필요가 있음
- [혁신 38-01-07] 학생참여형 교과목 PBL, FL 개발 및 운영은 학기 시작 전에 시행되는 수업컨설팅과 별개로, 학기 중 해당 수업에 교육전문가가 참관하여 PBL, FL 수업이 기존 수업과 차별성을 가지고 잘 수행되고 있는지 중간점검 차원의 평가가 요구됨
- [혁신 38-01-02] 신입교원 맞춤형 교수법 세미나는 추후에는 사업을 보다 발전시켜 차년도 자율개선 계획으로 언급하고 있는 전임교원 구분에 따라 맞춤형 세미나를 진행하거나 좀 더 확대하여 계획서 사업 개선사항에 소개하고 있는 교수 생애주기에 따른 신입-경력-시니어 교원에 대한 맞춤형 세미나를 기획할 필요성이 있음
- [혁신 44-03-01] 지역주민 대상 성인문해교육은 사회적가치창출에 대한 부분으로 우리대학 중장기발전계획에 기여도가 높은 사업으로 평가되나, 노원지역에서 프로그램을 운영하고 있어 현재 우리대학이 소속인 도봉구 혹은 인접지역인 강북구에서의 운영도 검토가 필요하다고 판단됨
- 취업지원 체계 구축 활용은 그룹 멘토링에 대하여 다양한 취업 분야로의 확장 필요해 보이며, 상담자의 전문성 확보도 필요해 보임
- 학교 이미지 홍보는 홍보방식뿐만 아니라 홍보 콘텐츠 개발에 대한 투자도 고민해볼 필요가 있으며 학교 홍보 유튜버 선발하여 콘텐츠 제작 및 홍보를 지원하는 방안이 요구됨

□ 자체평가(사업성과평가) A등급 추진사업 (28건)

- 창업지원프로그램-공모전 및 경진대회는 우리 학생들이 졸업 후 창업 활동을 미리 경험하기 위한 좋은 기회로서 대학발전/학생만족도 향상에 유익한 사업으로 판단되나, 창업아이디어 공모전 경진대회에서 입상한 팀의 경우 교내 전문가(산학협력단, 창업지원단, 관련 분야 교수)의 멘토링을 통해 학생들이 실질적 창업으로 이루어질 수 있도록 유도가 필요함
- [혁신 43-02-01] 창업전문가 특강 및 멘토링 운영은 창업의 유형과 종류도 매우 다양하므로 이를 반영한 프로그램 내용의 세분화가 요구되며, 모의 창업으로 이루어질 수 있는 활동도 추가하여 확대될 필요성이 있음

- [혁신 36-03-01] IIRUM 핵심역량 인증제 운영은 향후 체계적인 핵심역량 진단과 활용을 체계적으로 수행하기 위한 투자가 필요해 보임
- [혁신 37-01-13] 진로탐색 교과목 운영 강화는 자유전공제에서 전공 선택에 필요한 진로탐색 교과목의 운영을 지원하는 목표에 따라 잘 운영되고 있으나, 운영이 특강에 치중되어 있어 현장탐방 1회 등 **진로탐색 교과목의 특징에 부합하는 것을 필수코스**로 넣어서 운영하게 하는 것도 논의될 필요가 있음
- [혁신 38-01-15] 덕성 챌린지 프로젝트(대외 프로젝트 기획운영, 산학협력 프로젝트 지원 프로그램)는 학생들의 자발적 참여와 자기주도적 학습역량 고취를 지원하기 위한 우수한 프로그램이므로 차년도 사업에서 확대할 필요성이 있음

□ 자체평가(사업성과평가) B등급 추진사업 (28건)

- [혁신 47-01-04] 2023학년도 덕성여대 학생-지역 협업 프로그램은 대학평가 등에서 지역 사회와의 협력이 중요해지고 있는 점을 고려할 때 현 수준의 사업 유지는 필요하나, 향후 **좋은 프로그램을 추가적으로 개발함**으로써 지역 협업을 확대하고 대학의 지역 사회 공헌도를 높일 수 있다면 사업 확대에 대해서도 고려할 필요가 있음
- [혁신 48-01-03] 2023학년도 대학혁신지원사업 학생모니터링단 및 ICAN 서포터즈 운영은 학교의 주요 구성원인 학생들의 의견 수렴을 위해 꼭 필요한 사업으로 판단되나, 이 사업을 통해 **분석된 학생들의 요구 및 이에 대한 개선사항** 등을 학내 구성원과 공유하여 지속적으로 개선할 필요가 있음
- [혁신 42-03-01] 산업수요 맞춤형 캡스톤 디자인 교과과정 확대를 위한 캡스톤디자인 교과목 개발 및 운영은 **계열별 특성 및 참여인원별 특성을 반영하여 예산 지원을 차별화**할 필요가 있음
- [혁신 43-03-01] 덕성 인턴십(일경험) 프로그램은 차년도에 더 많은 학생들이 참여할 수 있도록 **홍보를 강화**하고, 학생들의 진로설계에 부합하는 직무를 수행할 수 있도록 **연수기관(기업)과의 사전 협업** 등을 통해 확대할 필요가 있음

□ 자체평가(사업성과평가) C등급 추진사업 (27건)

- [혁신 33-01-02] 교양교육 혁신 TF 운영은 단과대학별 특징을 넘어서 우리대학만의 특징을 나타낼 수 있는 좋은 사업이라고 판단되나, 유사한 교양교육과정 개선 사업이 다수 존재하며 이 사업과의 연계 또는 통합을 통해 예산뿐 아니라 사업진행의 효율성을 높일 수 있는 방안이 필요함
- [혁신 37-01-10] 진로, 심리, 학습, 창업간 연계 상담 및 지원체계 개선은 학생들을 위한 종합적인 상담 지원 체계의 확립이라는 측면에서 꼭 필요한 사업이라고 생각되며, 학생종합경력개발시스템의 개발까지 완료된 뒤 성과 분석 결과를 바탕으로 유지 또는 확대되어야 한다고 생각됨
- [혁신 34-03-02] 전공교과목 연계 비교과 프로그램 개발 운영은 각 학과의 교과와 연계된 비교과 프로그램 개발을 지원함으로써 학생들이 교과과정 내에서 함양하기 어려운 역량을 강화시키는 사업으로 유지가 필요하나, 실제 운영비 배정에 있어서 프로그램 수강생 수를 기준으로 차등 지원하는 것을 고려할 필요가 있음
- [혁신 36-02-03] 융복합교육 학생 중심 환류체계 운영은 시대적 상황 변화에 따라 전공능력과 직무능력을 함께 향상시킬 수 있도록 지속적 개선/변화가 필요하고, 적극적인 홍보/인식개선도 필요한 사업이므로 수요조사 및 만족도 조사를 지속적으로 수행할 필요가 있음

□ 자체평가(사업성과평가) D등급 추진사업 (17건)

- D등급 추진사업은 추진 결과가 사업목적과 일치하지 않고 사업목적 달성에 기여하지 못하고 있어 사업 축소·폐지에 대한 평가 결과를 고려하여 사업의 유지 여부 및 사업목적에 부합되도록 추진사업의 효과성을 제고할 필요성이 있음